

Z e r t i f i k a t

über bestandene Abschlussprüfung zum

Handelsbetriebswirt (FHDW)

Herr Horst Girmann

hat die Abschlussprüfung des

Qualifizierungsprogramm zum Handelsbetriebswirt (FHDW)

mit der **Gesamtnote gut (1,9)** bestanden.

Schwerpunkte des Studiums:

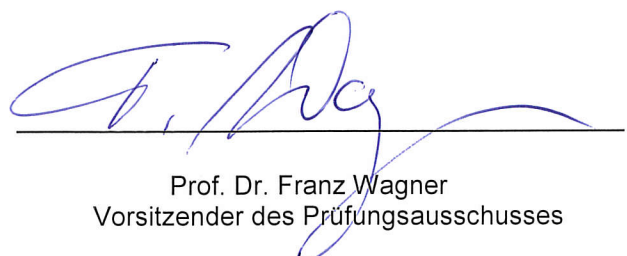
- Marketing und Vertrieb im Handel
- Projektmanagement
- Erfolg ist kein Zufall: Die persönlichen Grundlagen des Erfolges
- Mitarbeiter erfolgreich führen und Arbeitsrecht
- Betriebswirtschaftlich ganzheitlich denken und handeln
- Arbeitsorganisation und Entscheidungen optimieren
- Ausarbeitung einer Fallstudie

Fallstudienthema: Das Auftrags- und Sonderbestellwesen bei Marktkauf als wesentliches Differenzierungsmerkmal zur Umsatz-, Ergebnis- und Imagesteigerung

Prüfungsleistungen:

1. Schriftliche Fallstudie: *Note: 2,3*
2. Mündliche Präsentation: *Note: 2,3*
3. Mündliche Prüfung: *Note: 1,3*

Paderborn, den 11. November 2005



Prof. Dr. Franz Wagner
Vorsitzender des Prüfungsausschusses